

Projektmanagement

Projekte mit angemessenem Aufwand zum Erfolg bringen



Projektmanagement

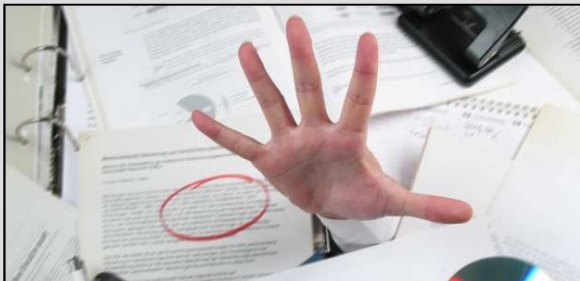
Projekte mit angemessenem Aufwand zum Erfolg bringen

Projektmanagement bis heute

Für die Bearbeitung komplexer, neuartiger Fragestellungen und Aufgaben ist es heute oft sinnvoll, in Projektform zu arbeiten. Nach der DIN EN ISO 9000:2005 ist ein Projekt ein *„einmaliger Prozess, der aus einem Satz von abgestimmten und gelenkten Tätigkeiten mit Anfangs- und Endtermin besteht und durchgeführt wird, um unter Berücksichtigung von Zwängen bezüglich Zeit, Kosten und Ressourcen ein Ziel zu erreichen, das spezifische Anforderungen erfüllt“*.

In der Regel arbeiten verschiedene Abteilungen und Disziplinen an einem Projekt. Die **Vorteile** dieser interdisziplinären Arbeitsform lassen sich mit Hilfe eines **funktionierenden Projektmanagements** gut nutzen.

Viele Organisationen haben in den letzten Jahren ein eigenes Projektmanagement aufgebaut. Ebenso wie beim Thema „Qualitätsmanagement“ haben sich manchmal Verfahren, Methoden und Haltungen **etabliert**, die **als nicht mehr hilfreich empfunden werden**. Das **Vorgehen** wird als zu **bürokratisch**, überzogen und vor allem nicht mehr praktisch und nützlich empfunden.



Ein Review auf Ihr Projektmanagement

Wenn sich im Laufe der Zeit nicht förderliche Vorgehensweisen „eingeschlichen“ haben, ist eine kritische Betrachtung des Projektmanagements sinnvoll. Dieses „Review“ beinhaltet zum einen die Frage nach dem „Stand der Technik“, ob also die Vorgehensweisen, gespiegelt am aktuellen Wissensstand aus Theorie und Praxis noch „up to date“ ist.

Der wichtigere Aspekt ist jedoch, **wie die** vom Projektmanagement betroffenen **Interessengruppen die Vorgehensweisen und die erzielten Ergebnisse** der Projekte wahrnehmen und **bewerten**.

Darauf aufbauend können oft vereinfachte Verfahren entwickelt und eingeführt werden, welche die Nutzer auch als hilfreich erleben.

Projektmanagement anpassen oder Regeln befolgen?

In der Praxis setzt sich mehr und mehr ein „angepasstes“ Projektmanagement durch: Nicht jede Aufgabe ist ein Projekt, nicht jedes Projekt ist ein Großprojekt.

Dieser „agile“ Ansatz der Projektdurchführung ist eine in der Praxis vielfach erprobte Methode, die auf Basis von Best Practices die Erreichung des Projektziels gewährleistet.

Am Anfang des Projektes stehen nicht die formalen Anforderungen, sondern das Problemverständnis und die Problemlösung im Vordergrund.

Entsprechend sind die zur Verfügung stehenden Werkzeuge zu nutzen:

Ein Großprojekt mit hunderten Personentagen ist anders zu steuern als ein Projekt, das von zwei Personen in einer Woche abzuwickeln ist.

Was wir für Sie tun können:

a) Rückschau und Bewertung

- Erfahrungsbasierte Bewertung Ihres Projektmanagements und Ihrer „Werkzeuge“ mit Schlüsselspielern und Projektleitern Ihrer Organisation
- Integration der Sichten der Interessengruppen beim Review

b) Entwicklung angepasster Verfahren

- Entwicklung einer Klassifizierung von Projekten
- Entwicklung angemessener Vorgehensweisen und entsprechender Rahmenbedingungen zur Umsetzung

c) Einführung neuer Verfahren

- Einführung neuer, einfacherer, angemessener Vorgehensweisen durch Beratung, Schulung, Coaching
- Gestaltung der Rahmenbedingungen für das neue Vorgehen

Kontakt

Bergner.biz
Sallstraße 76
30171 Hannover

Telefon: 0511 / 2 35 87 10
Telefax: 0511 / 2 35 87 13

E-Mail: info@bergner.biz
Internet: www.bergner.biz